

2018

 *Los fundamentos
de Limagrain*



Descubrir Limagrain en base a sus 3 valores fundadores

PROGRESO

Progresar para responder
a los retos alimentarios
de manera sostenible / p. 4-5

.....

Nuestra misión / p. 6-7

PERSEVERANCIA

Perseverar para preparar
el futuro / p. 8-9

.....

Nuestra profesión de semillista /
p. 10-11

.....

Nuestras ramas de actividad
cerealeras / p. 12-13

COOPERACIÓN

Cooperar para dar sentido
a nuestras acciones / p. 14-15

.....

Nuestra gobernanza y nuestras
colaboraciones / p. 16-17

Nuestro perfil / p. 18

Cuarto semillista mundial,
somos **un grupo cooperativo**
fundado y dirigido por agricultores.

Una gobernanza inédita entre
los líderes del sector.

Seleccionamos, producimos y
comercializamos **semillas de cultivos**
extensivos, semillas hortícolas y
hemos creado **ramas de actividad**
cerealeras únicas.

Desde el territorio de nuestra
Cooperativa agrícola en Francia,
hemos extendido nuestras actividades
en **56 países.**

LEMA DE PORTADA:

« Visita de los Administradores
de Limagrain en Australia,
al pie de los mercados »
(septiembre 2018)

CONCEPCIÓN, REDACCIÓN:

Dirección de Comunicación y Relaciones
Institucionales de Limagrain

DISEÑO, CREACIÓN, REALIZACIÓN:

All Contents – R.C.S 495 289 399
Clermont-Ferrand – +33 (0) 4 73 28 20 20

TRADUCCIÓN:

MÉTAFORM LANGUES
Clermont-Ferrand – +33 (0) 4 73 28 00

IMPRESIÓN:



PEFC 10-31-1490 - Colorteam

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS:

Vincent BOUCHET, Jérôme CHABANNE,
Fototeca Limagrain y sus filiales.

Progreso

Progresar para responder a los retos alimentarios de manera sostenible



*Somos una cooperativa agrícola y un grupo semillista.
A través de la semilla, innovamos para encontrar
soluciones más sostenibles y producir más y mejor.
No somos un grupo agroquímico.*

*Hacemos progresar nuestras prácticas para poder
considerar siempre de la mejor manera posible los retos
alimentarios, medioambientales y sociales,
a la vez que somos eficientes económicamente.*

**No hay una agricultura sostenible
sin agricultores viables.**



Gilles VERNIÈRE, agricultor miembro.



NUESTRA MISIÓN CONSISTE EN HACER QUE LA AGRICULTURA PROGRESE PARA RESPONDER MEJOR A LOS RETOS ALIMENTARIOS.

Creer en el progreso se traduce en una capacidad de innovación constantemente apoyada. Pero también en una cierta visión, la de un progreso responsable que sitúa a las personas en el centro de nuestras preocupaciones.

Para poder alimentar a cerca de 10 000 millones de personas con la vista puesta en 2050, habrá que aumentar la producción agrícola en más del 70%.

Somos conscientes de que estos retos demográficos capitales vienen acompañados por una mayor urbanización, por modificaciones de los niveles de vida y de las costumbres alimentarias. También habrá que tener en cuenta los cambios climáticos y la necesaria conservación de los recursos naturales. Por lo tanto, va a ser necesario saber producir más y mejor.

Como semillistas, tenemos un papel clave que desempeñar frente a estos retos. La selección de variedades es uno de los principales ejes para aumentar el rendimiento, necesario para satisfacer las necesidades de una población mundial que no deja de crecer. A través del progreso científico aplicado al mundo vegetal, proponemos variedades cada vez más productivas, más adaptadas a los climas y a las especificidades de los territorios, pero también más resistentes a las enfermedades.

Las mejoras tecnológicas en los sistemas de producción agrícola, como por ejemplo la agricultura de precisión, también nos permite hacer que evolucionen nuestras prácticas y producir cada vez mejor.

Conscientes de nuestra responsabilidad frente al conjunto de nuestras partes interesadas, desde 2012 hemos estructurado **nuestra política en el campo de la Responsabilidad Social Corporativa.**

Queremos progresar en nuestros campos de especialización y en nuestros territorios de implantación, dentro del respeto al medio ambiente y a los derechos humanos. Desde 2013, adoptamos los diez principios de la iniciativa de la ONU Global Compact.

Para disponer de más información:
puede consultar nuestro informe RSC en
www.limagrain.com



Nuestras singularidades

*Pensamos que **la agricultura progresará, en primer lugar, a través de la mejora de las plantas.***

La semilla es un concentrado de soluciones.



*Defendemos un principio de propiedad intelectual que permite, **al mismo tiempo, proteger la creación de variedades y facilitar el acceso al progreso genético.***

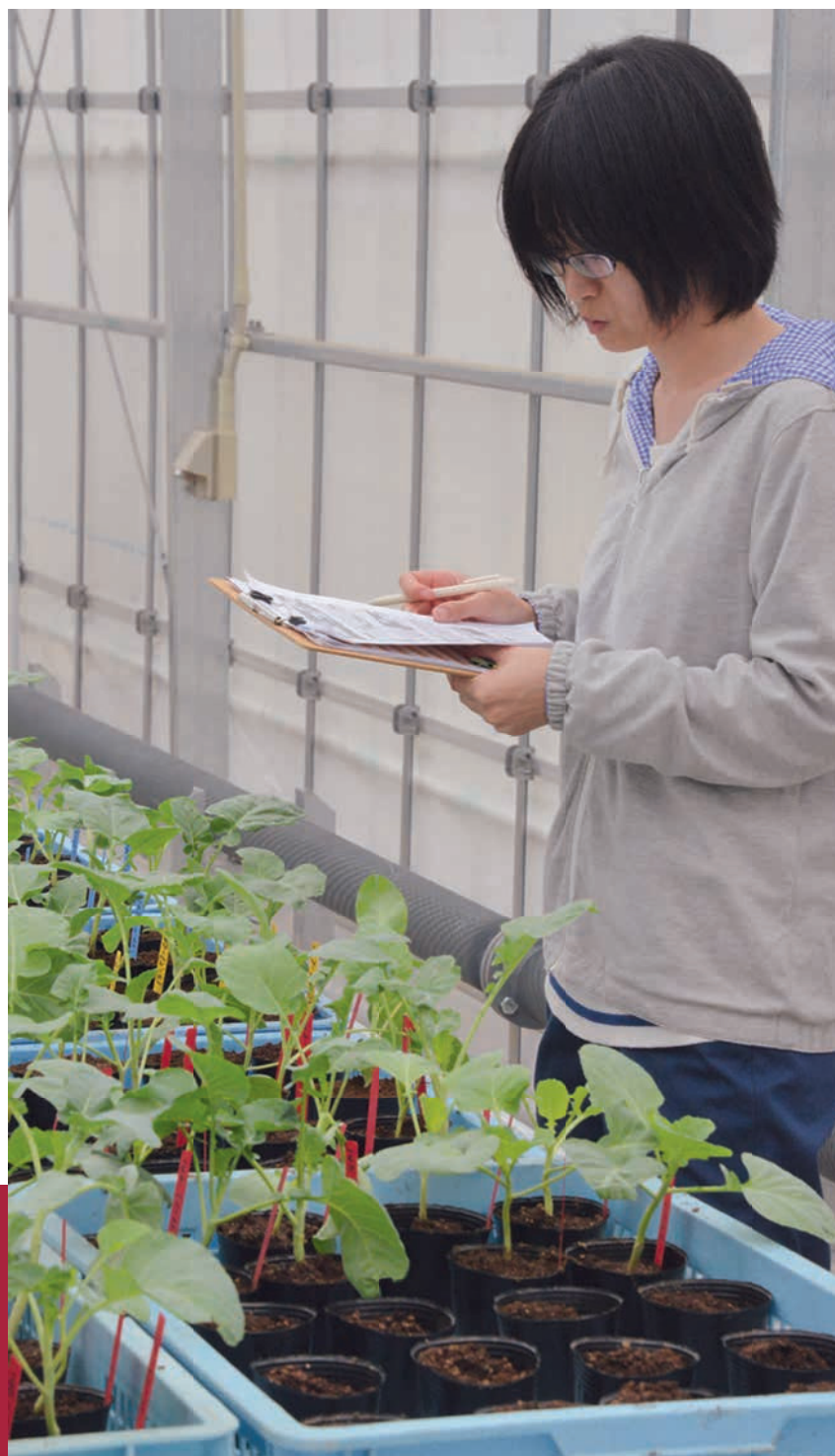
*Sin protección no hay una investigación sostenible.
Sin un acceso ampliado, no hay diversidad posible.*



*No damos preferencia a un modelo de agricultura único sino que queremos **fomentar y dar respuesta a la diversidad de agriculturas y agricultores del mundo.***

- **14,3 %** del volumen de negocio profesional se invierte en investigación. ¡Más que en la industria farmacéutica o automotriz!
- Más de **300** nuevas variedades se crean y comercializan cada año.
- Trabajamos más de **60** especies, contribuyendo a enriquecer la biodiversidad. Consagramos más de **20 millones de euros** anuales para la conservación de la diversidad genética de las especies trabajadas. En el caso del maíz en Europa, esto representa **30 000** variedades preservadas en nuestros bancos de conservación.
- Más de **110** estaciones de investigación repartidas en el mundo para estar lo más cerca posible de las condiciones pedoclimáticas de los cultivos.

El Laboratorio de Innovación Territorial (LIT) de Cultivos Extensivos de Auvernia, iniciativa colaborativa y de innovación abierta, tiene por objetivo convertir a Limagne Val d'Allier, territorio de implantación de nuestra Cooperativa en Francia, en una zona de excelencia y de referencia en agricultura.



Más del 20 % de nuestros empleados trabajan en la investigación.



Perseverancia

Perseverar para preparar el futuro





Cuando eres agricultora, vives al ritmo de las estaciones y dependes del ciclo de cosechas. Aprendes a ser tenaz y paciente. Los seleccionadores, por su parte, tardan entre 7 y 10 años en poner a punto las variedades que sembramos. El tiempo es un elemento clave de nuestro trabajo.

No nos guían los imperativos cortoplazistas. Nuestra visión como accionistas es la del agricultor que pretende valorizar su producción y dar viabilidad a su explotación.

Somos usufructuarios. Esto es lo que guía nuestras decisiones, el largo plazo.



Marion VEDEL, agricultora miembro.

EN TANTO QUE SEMILLISTA, QUEREMOS APORTAR A LOS AGRICULTORES DE TODO EL MUNDO SOLUCIONES SOSTENIBLES

que pasen por el progreso vegetal, sin dejar de tomar
en cuenta la diversidad de los territorios.

Nuestra historia permite comprender por qué y cómo nos hemos convertido en el 4º semillista mundial. En 1965, los productores de semillas organizados en cooperativa agrícola e instalados en el centro de Francia, decidieron invertir en investigación para crear variedades eficientes en maíz y aportar valor a su territorio.

Gracias al éxito de la variedad LG 11, Limagrain se convirtió rápidamente en un actor europeo de primer orden en cultivos extensivos. A partir de entonces, comenzó la aventura Limagrain, con un desarrollo progresivo que siempre combinará dos dimensiones: **la local y la internacional**. El desarrollo internacional fomenta la valorización de los esfuerzos en investigación, permitiendo un acceso ampliado a los recursos genéticos, aportando ejes de crecimiento y contribuyendo al desarrollo local de la casa matriz, la cooperativa.

Después de Europa, Limagrain emprendió la conquista de Norteamérica en cultivos extensivos, siguiendo, a continuación, con la ambición de convertirse en **un actor global en el mercado de semillas de maíz y trigo**. En la actualidad, Limagrain se encuentra presente con estas dos especies en todos los continentes. A partir de 1975, y para repartir riesgos, los agricultores del Consejo de Administración decidieron **diversificarse en semillas hortícolas** con la adquisición de Vilmorin. La actividad de Hortícolas ha ido progresivamente integrando otras empresas internacionales que ostentaban posiciones claves en sus mercados.

La semilla es el primer eslabón de la cadena alimentaria, es ella la que permite una producción cuantitativa para contribuir a garantizar la seguridad alimentaria y cualitativa para responder a las expectativas de los clientes, de los consumidores y de la sociedad. Nuestros ejes de selección corresponden a unas expectativas variadas:

- **Agricultores/ Horticultores:** mejor rendimiento; resistencia a los virus, a las enfermedades, a las plagas; adaptación a los climas, a los suelos, etc.
- **Industria/ Distribuidores:** conservación, calibre, adaptación a los procesos industriales, aptitud para la panificación-repostería, etc.
- **Consumidores:** sabor y apetencia, valor nutricional, relación calidad/precio, seguridad de los alimentos, aspecto, etc.

Somos un semillista puro,
con una especialización
herencia de varios siglos
del saber hacer de grandes
botanistas y agrónomos.
Nuestra cultura es
agrícola y científica.



Nuestras singularidades

**Nuestro modelo es diferente
al de las empresas "globales":**
nuestra organización es
descentralizada para estar al pie
de los mercados. Respetamos la
diversidad cultural de nuestros
empleados y de nuestros
clientes. No imponemos
un enfoque único.



**Trabajamos con una visión
a largo plazo:** sabemos
construir pacientemente
nuestras actividades en
las zonas geográficas
en las que pretendemos
operar. Nuestro enfoque
se basa en un aprendizaje
y una comprensión de las
identidades culturales para
colaborar sosteniblemente.

- **Nº 6 mundial** en semillas de cultivos extensivos.
- **Nº 2 mundial** en semillas hortícolas y **Nº 1 mundial** en semillas de tomate, zanahoria, melón, coliflor y calabacín.



Limagrain cuenta con una nutrida cartera de marcas prestigiosas en sus mercados. Vilmorin es la más antigua (1743). Algunas, como Harris Moran, existen desde finales del siglo XIX.

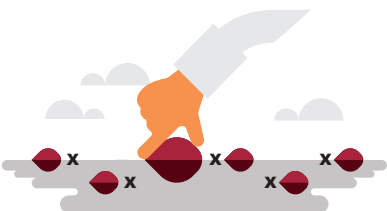
Nuestra profesión de semillista

CREACIÓN DE VARIEDADES VEGETALES



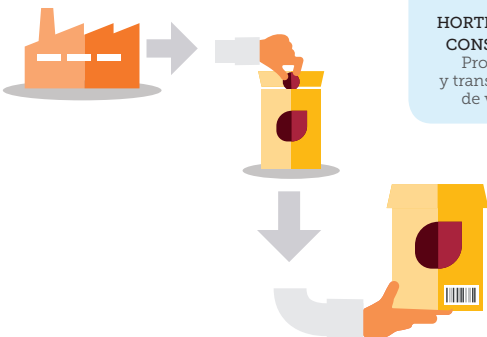
Buscamos caracteres en los genes de las plantas para mejorar su rendimiento, sus resistencias, su sabor y sus cualidades nutricionales.

PRODUCCIÓN DE SEMILLAS



Trabajamos con nuestros miembros, con nuestras granjas de producción y con los agricultores multiplicadores para producir semillas en diferentes zonas del mundo.

COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS



Condicionamos y comercializamos semillas de cultivos extensivos (maíz, trigo, girasol, colza, etc.) y de semillas hortícolas (tomate, zanahoria, melón, coliflor, calabacín, etc.) entre nuestros clientes o en nuestras ramas de actividad integradas.

CLIENTES

AGRICULTORES
Producción de cereales

HORTICULTORES
CONSERVEROS
Producción y transformación de verduras

Perseverancia

Nuestras ramas de actividad cerealeras

PARTIENDO DESDE EL NÚCLEO DE NUESTRA ACTIVIDAD, LA SEMILLA, HEMOS CREADO, EN NUESTRO TERRITORIO DE ORIGEN, RAMAS INTEGRADAS DE VALORIZACIÓN DE LAS PRODUCCIONES DE TRIGO Y MAÍZ DE NUESTROS MIEMBROS.

Estas ramas de actividad cerealeras, auténticos circuitos cortos industriales, contribuyen a la viabilidad de sus explotaciones

Estamos implantados en el centro de Francia, tierra de origen de nuestra casa matriz, Coopérative Limagrain, que federa a **2 000 agricultores**.

Aunque sus tierras son fértiles, la llanura de Limagne-Val d'Allier cuenta con el inconveniente de su alejamiento de los puertos y de las grandes zonas de consumo, estando encajada entre dos cadenas de montañas que limitan el tamaño de las superficies cultivadas. Los agricultores han invertido en **la construcción de ramas de actividad cerealeras** para crear todavía más valor localmente en las parcelas y en todo el territorio, ofreciendo contratos de producción a los miembros.

El inicio de la estrategia de rama de actividad remonta a 1983, con la construcción de un molino de maíz, una maicería. Pacientemente desarrollada desde hace más de 30 años, la construcción de las ramas de actividad se vió especialmente marcada por la adquisición de **Jacquet** en 1995 que permitió transformar nuestros trigos destinados a los consumidores.

Limagrain es el único semillista que, de este modo, une al seleccionador, al agricultor, al industrial, al distribuidor y al consumidor.



Savane de Brossard es la marca n° 1 en meriendas para niños en Francia.

Nuestras singularidades

Nuestro saber hacer en ramas de actividad cerealeras es único: hemos desarrollado un conocimiento confirmado de las interacciones entre las características genéticas de las plantas y los procedimientos industriales.



Nuestras orientaciones estratégicas son coherentes en el tiempo: hemos construido nuestras ramas de actividad con perseverancia. Incluso hemos adquirido empresas sin buscar una rentabilidad a corto plazo y hemos sabido invertir e innovar para recuperar la rentabilidad y crear valor para nuestros miembros y nuestros clientes.



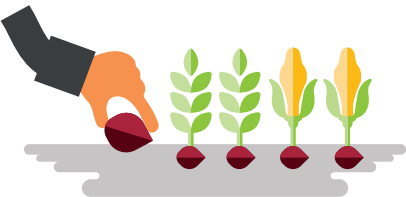
- **Líder europeo** en harinas funcionales.
- **2º panificador y 3º repostero** francés con las marcas Jacquet y Brossard.
- **Nº 1 francés** en panecillos de hamburguesa, panes festivos, brownies y cakes de frutas.



Las harinas funcionales de cereales son ingredientes «Clean Label», que permiten a la industria agroalimentaria simplificar la composición de sus recetas y suprimir el uso de aditivos artificiales.

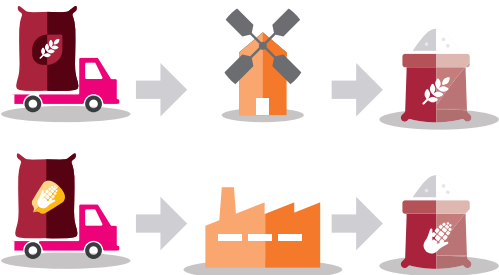
Nuestras ramas de actividad cerealeras

PRODUCCIÓN DE TRIGO Y MAÍZ



A partir de nuestras semillas, los agricultores de la Cooperativa producen cereales de trigo y de maíz.

TRANSFORMACIÓN DE CEREALES



Transformamos nuestros cereales en ingredientes en nuestros molinos y fábricas.



CLIENTES

INDUSTRIAS AGROALIMENTARIAS
Hominies para corn flakes; sémolas; harinas para alimentación infantil; harinas para platos cocinados, etc.

FABRICACIÓN DE PANES



Con nuestras harinas de trigo, fabricamos panes de molde y panecillos de hamburguesa en nuestras fábricas



CLIENTES

GRAN DISTRIBUCIÓN E INDUSTRIA
Distribución de nuestras marcas propias y marcas de distribuidor

Cada día, nos comprometemos para contribuir al desarrollo del territorio de la Cooperativa en Francia.

Somos uno de los líderes económicos de la región Auvernia-Ródano-Alpes donde contribuimos a apoyar el dinamismo y la capacidad de atracción.

Cooperación

Cooperar para dar sentido a nuestras acciones



Cooperar, es hacer juntos lo que no podemos hacer solos

Trabajar para una empresa de personas supone expresar a diario la búsqueda del interés general.

También consiste en comprometerse plenamente en favor de un modelo que da prioridad a la estabilidad del capital para garantizar su independencia y que ha decidido reinyectar gran parte de sus resultados en el desarrollo de la empresa para preparar el futuro.



Jean-Yves COSTE, agricultor miembro.



LA COOPERACIÓN FORMA PARTE DE NUESTRO ADN YA QUE SOMOS UNA EMPRESA DE PERSONAS Y NO DE CAPITALES.

Nuestros accionistas son asociados, clientes y proveedores y además están motivados por una visión común. Nuestro espíritu de cooperación se extiende a nuestras colaboraciones científicas, industriales y comerciales por todo el mundo.

En un panorama de líderes mundiales de la semilla dominado por los grandes grupos agroquímicos, presentamos **una forma de gobernanza inédita**, que toma su fuerza de nuestras raíces cooperativas.

Coopérative Limagrain es nuestra casa matriz y **los 2 000 agricultores miembros de ella, constituyen el accionariado de nuestro Grupo.**

Una cooperativa agrícola es una empresa creada y ostentada por agricultores, para compartir los medios y valorizar sus producciones agrícolas. Los miembros o "socios cooperativistas" son, **al mismo tiempo, asociados, proveedores y clientes** de su cooperativa.

A diferencia de algunos accionistas clásicos y anónimos, se trata de profesionales de la agricultura y son conocidos. **Son agricultores que trabajan para los agricultores.**

Cooperativistas comprometidos, estos socios son, ante todo, emprendedores, más preocupados por la valorización de su producción que por el reparto de dividendos. Crean en un crecimiento del Grupo a largo plazo, como en su propia explotación.

El Grupo está dirigido por un binomio formado por un Presidente agricultor electo y un Director General asalariado, con el objetivo de favorecer el intercambio de opiniones entre Administradores y Dirigentes. En última instancia, la decisión final corresponde a los agricultores.

Nuestra capacidad para cooperar a largo plazo se refleja en las numerosas colaboraciones establecidas con otras cooperativas, con otros semillistas, con la investigación pública, universidades, start-ups, etc.

Es, por ejemplo, el caso de nuestra alianza con el semillista alemán **KWS** a través de nuestra joint venture AgReliant que, desde 2000, nos ha permitido mantener una sólida tercera posición en el mercado norteamericano de maíz.

Otro ejemplo, hemos establecido un marco de colaboración con la prestigiosa **Universidad de California**, en Davis, para crear una incubadora de start-ups y progresar juntos en nuevas formas de innovación abierta.

En el territorio francés, nos implicamos y **contribuimos a reflexionar sobre el futuro de la agricultura**, los retos son numerosos y requieren una óptica de colaboraciones múltiples.

Nuestras singularidades

El binomio Agricultor electo/ Dirigente asalariado se reproduce al frente de cada una de nuestras actividades.



Nuestros Administradores agricultores son expertos firmemente comprometidos. Cada Administrador disfruta de un sólido programa de formación y consagra gran cantidad de su tiempo, dentro del marco de su mandato, a los desplazamientos entre las distintas filiales de todo el mundo y a la construcción de la estrategia del Grupo.



Como en cualquier cooperativa, el principio fundador es el de 1 persona = 1 voto. Contrariamente a una sociedad de capitales, cada socio dispone del mismo poder sin importar la cantidad de acciones que ostente. Estas acciones no se revalorizan, ni se pueden vender ni transmitir, representan un auténtico patrimonio colectivo para las generaciones futuras.



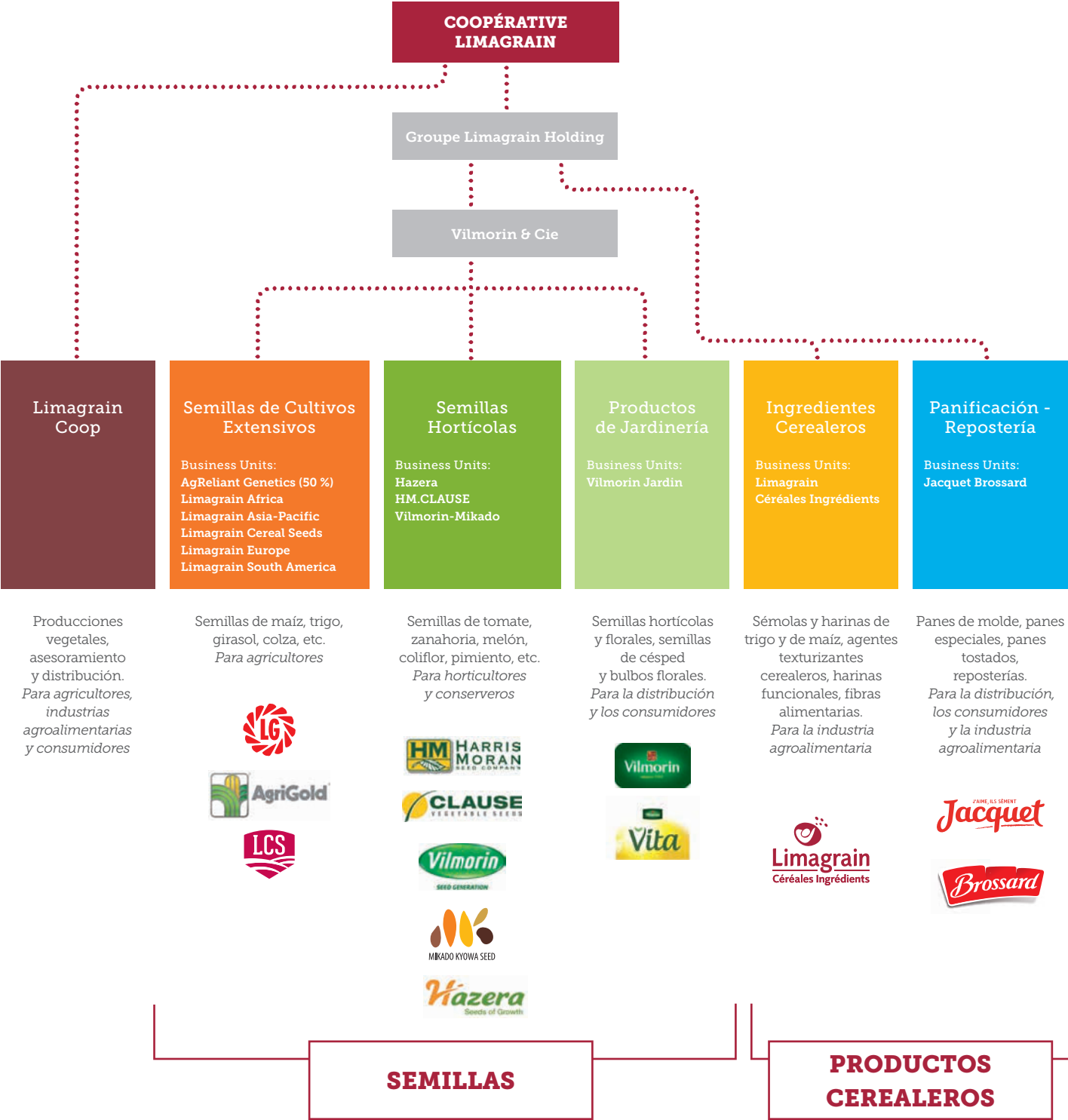
El primer semillista africano Seed Co ha decidido asociarse con Limagrain, compartiendo valores comunes, para desarrollarse en este continente de manera sostenible.

- Cerca de **2 000 miembros**, socios cooperativistas de la Cooperativa.
- **2 Consejos de Administración** al mes (uno para los asuntos locales, otro para los asuntos internacionales). Conforme a los estatutos, el Consejo de una cooperativa agrícola debe reunirse 4 veces al año, ¡en Limagrain son **6 veces más!**
- En torno al **80% de los beneficios** se reinvierten en la empresa.

Nuestro desarrollo está guiado por una voluntad de independencia. Hemos decido reinyectar una parte muy significativa de nuestros beneficios en el desarrollo de la empresa. Nuestra estructura de capital es estable y no estamos deslocalizados. Frente a un control cortoplazista sometido a la rentabilidad inmediata, preferimos un desarrollo sólido para crear valor a largo plazo.

Nuestro perfil

NUESTRA PROFESIÓN:
LAS SEMILLAS Y LOS PRODUCTOS CEREALEROS



SOMOS UNA COOPERATIVA AGRÍCOLA Y UN GRUPO SEMILLISTA



4° SEMILLISTA
MUNDIAL



Cerca de **2 000**
AGRICULTORES
MIEMBROS de la Cooperativa



Fundado y dirigido por
AGRICULTORES
FRANCESES



Cerca de
2 500 millones de €
de volumen de negocio



Más de
10 000
EMPLEADOS
EN TODO EL MUNDO



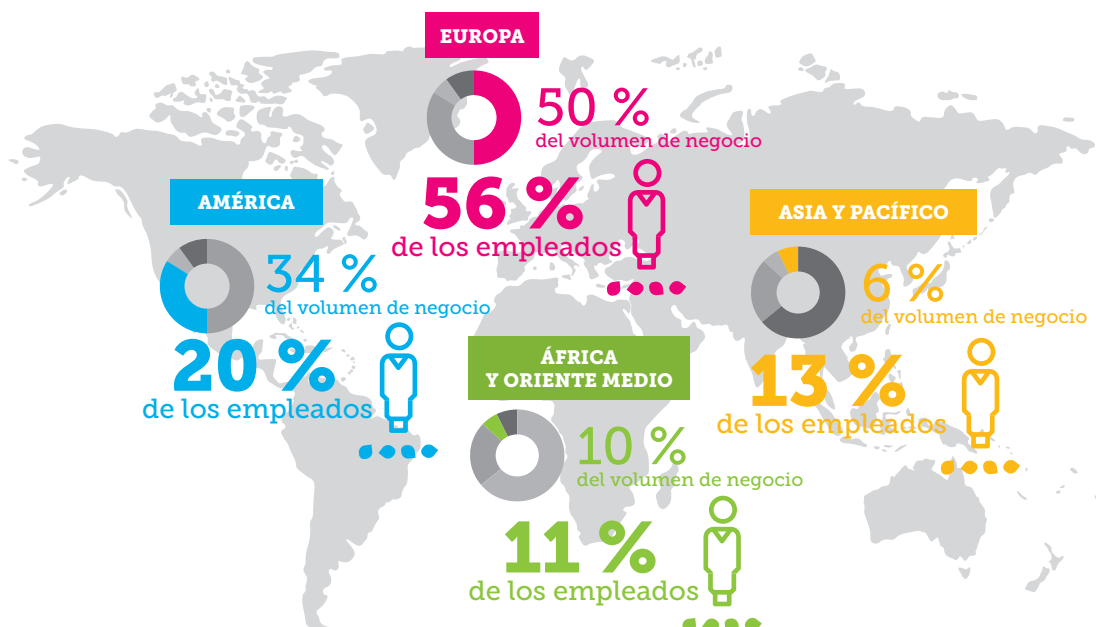
Más de
70
NACIONALIDADES



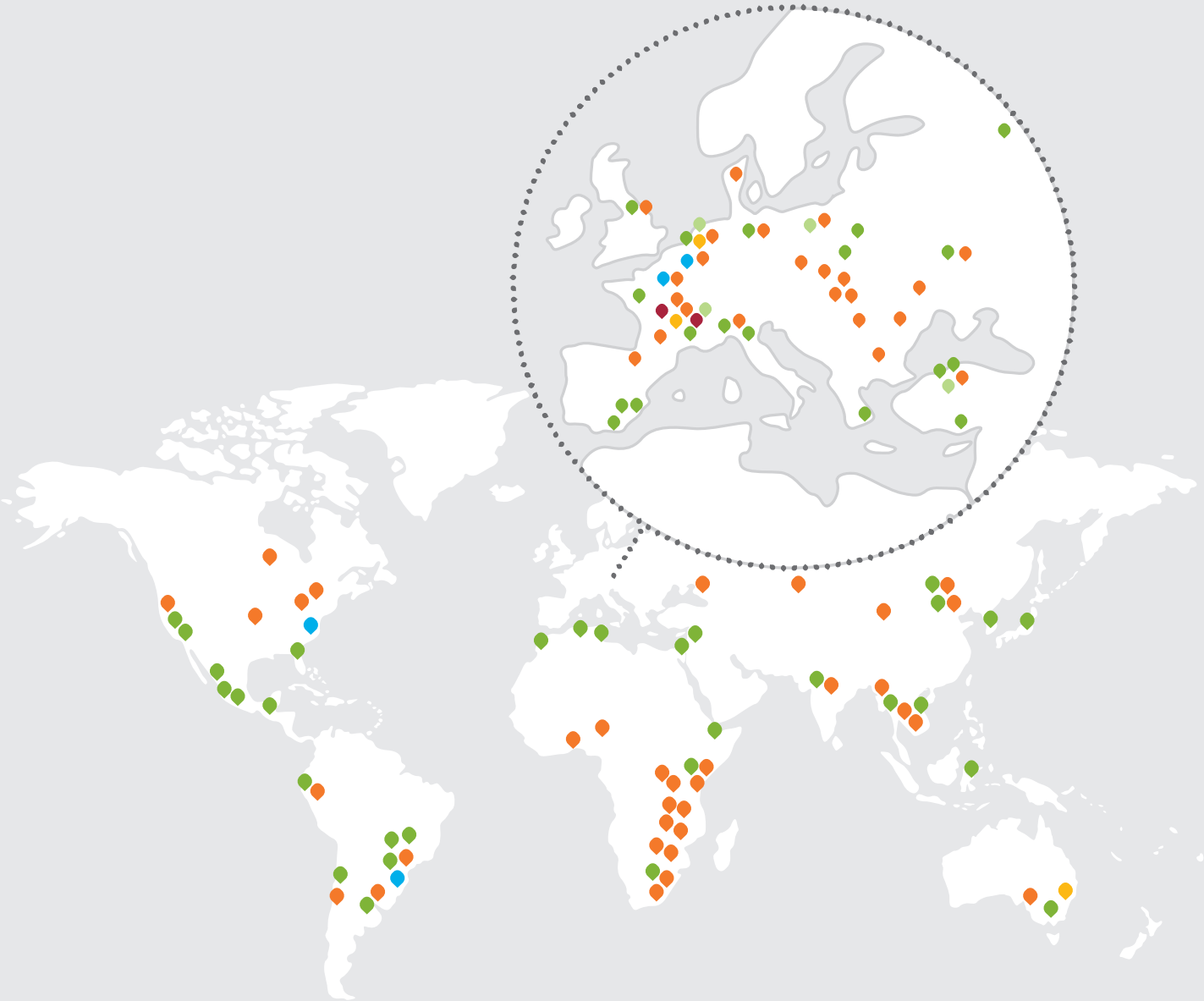
Filiales
en **56** PAÍSES



14,3%
del volumen de negocio profesional
invertido en **INVESTIGACIÓN**



ESTAMOS ORGANIZADOS AL PIE DE LOS MERCADOS EN 56 PAÍSES



Una ubicación por BU en cada país de implantación

- Limagrain Coop
- Semillas de Cultivos Extensivos
- Semillas Hortícolas
- Productos de Jardinería
- Ingredientes Cerealeros
- Panificación - Repostería

.....

NUESTRA HISTORIA SE CONSTRUYE DESDE HACE MÁS DE 50 AÑOS

.....

1965

Inicio de la selección en maíz

La Cooperativa toma el nombre de Limagrain
e invierte en investigación

1970: Inscripción de la célebre variedad de maíz LG 11
2003: Creación de Limagrain Europe

1975

Diversificación en hortícolas

Adquisición de Vilmorin

1989: Creación de Oxadis, que pasó a denominarse
Vilmorin Jardin en 2012

1996: Adquisición de Clause y Harris Moran

2003: Adquisición de Hazera

2007: Creación de Mikado Kyowa Seed

2016: Adquisición de Genica Research Corporation

1979

Implantación en Norteamérica

Primera estación de investigación en Estados Unidos

2000: Creación de AgReliant Genetics,
joint venture junto al semillista KWS

1983

Visión en ramas de actividad

Creación de una maicería en Ennezat

1992: Creación del laboratorio Ulice

2002: Creación de Limagrain Céréales Ingrédients

1986

Compromiso con las biotecnologías

Creación de Biocem

1997: Creación de Biogemma

2012: Apertura del Centro de Investigación de Chappes
Creación de Genective

1990

Inversión en trigo

Adquisición de Nickerson

2010: Creación de Limagrain Cereal Seeds

1995

Consolidación de las ramas de actividad

Adquisición de Jacquet

2002: Apertura del Centro de Investigación de Innovación
y Calidad (CRIQ)

2011: Adquisición de Brossard

2018: Adquisición de Unicorn

2010

Nuevos territorios en cultivos extensivos

Creación de Limagrain South America y de Limagrain Asia Pacific

2013: Creación de Limagrain Africa junto a nuestro socio Seed Co

2018: Adquisición de Sursem y de Geneze

SEDE SOCIAL:

Biopôle Clermont-Limagne
14 rue Henri Mondor
63360 Saint-Beauzire
Francia

DIRECCIÓN POSTAL:

CS 20 001
63360 Gerzat, Francia

Tel. +33 (0)4 73 63 40 00
Fax +33 (0)4 73 63 40 44



www.limagrain.com

#Limagrain